

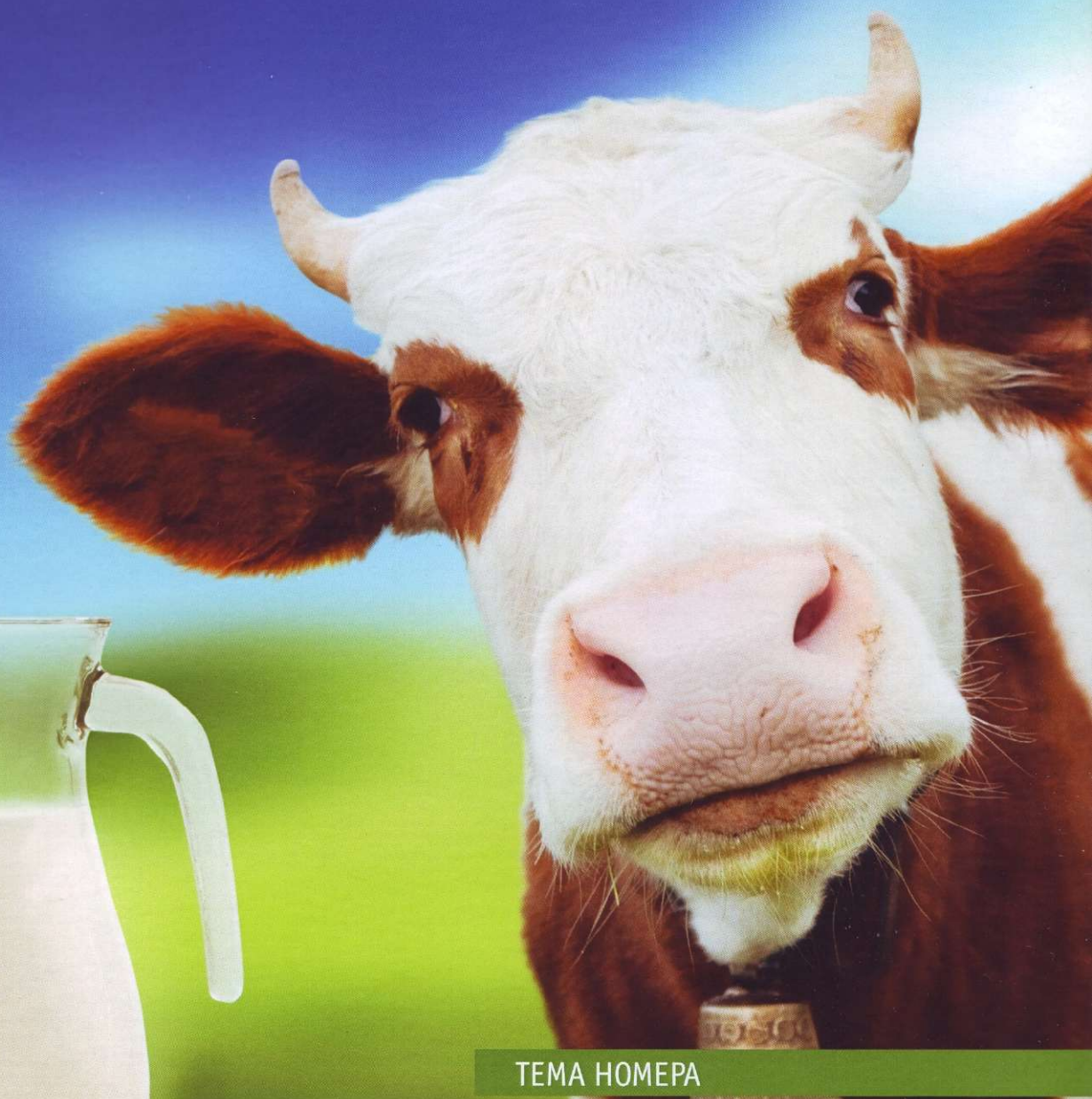


ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ И НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ
**ЖИВОТНОВОДСТВО
ЮГА РОССИИ**

ISSN 2409-9031

№ 2 (20)
МАРТ-АПРЕЛЬ
2017

THEORETICAL AND SCIENTIFIC - EMPIRICAL JOURNAL "LIVESTOCK OF SOUTH RUSSIA"



ТЕМА НОМЕРА

**У ИСТОКА МОЛОЧНОЙ РЕКИ,
ИЛИ НАУЧНЫЙ ПОДХОД К РАБОТЕ**

■ стр. 4



АВАТАРЫ КУБАНСКОГО ХУТОРА.

КАК НА КУБАНИ ГАРМОНИЧНО РАЗВИВАТЬ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Игорь Васильев, Иван Карасев

В наше время разработаны и применяются на практике различные локальные системы возрождения сельского хозяйства. Назовем их «аватарами» – попытками воплотить идеальные модели с учетом региональных (в данном случае, кубанских) особенностей. Одна из них – концепция бизнес-тренера Глеба Тюрина, основанная как на мировом, так и на российском опыте. Она основывается на кооперации различных предпринимательских проектов, объектов местной инфраструктуры в единое целое, что подразумевает активную поддержку и контроль властных структур разного уровня. При этом возрождение населенного пункта происходит за счет коллективных усилий местных жителей во главе с «активом», который организует совместное финансирование и реализацию проектов, вроде постройки моста, ремонта школы, больницы, совместной поддержки значимого для селян производства. Глеб Тюрин любит сравнивать подобную структуру с дореволюционным земством.

Проекты Глеба Тюрина реализовывались более или менее успешно преимущественно в регионах Русского Севера, Сибири и Дальнего Востока. Там, где на жизнь местных жителей издавна влияли различные лесные и водные промыслы, невозможные без различных видов местной кооперации. Эти промыслы нередко остаются доходными и сегодня. Связанные с ними коллективистские принципы важны и для земледельческих поселений упомянутых регионов, чему способствует и суровый климат, а также удаленность от инфраструктурных центров.

На Кубани специфика хозяйствования и климат совершенно другие. Идеалом хозяйственника здесь издавна был хутор – автономное, независимое хозяйство, чаще всего – животноводческое или комплексное, животноводческо-земледельческое. Хутором управлял хозяин с семьей, иногда на нем было небольшое количе-

ство постоянных работников, иногда – не было. Сюда приглашались сезонные рабочие, ветеринары, агрономы. До революции хутора на Кубани организовывали представители всех слоев населения – кубанские казаки, черкесы, знатные дворяне и иногородние крестьяне. Да в советский период личность председателя колхоза была одной из важнейших компонентов успешности хозяйства.

Более того, опыт и современного хозяйствования в Краснодарском крае (как на уровне крупного бизнеса, так и малого) подтверждает эффективность сходной модели.

На Кубани и сейчас важным остается единое руководство хозяйством, аккумуляция его основных активов в одних руках. Хотя владельцу, конечно же, нужна помощь и поддержка. Поэтому хорошо, когда хозяйство ведут муж и жена, родители с взрослыми детьми, другие ближайшие родственники.

Что касается коллективных проектов на Кубани, то они, как правило, распадаются, или их владельцем становится один человек.

Хозяйство такой модели должно быть максимально автономным, с минимально необходимым количеством участников проекта и наемных работников. Оно стремится обрести максимально разветвленную клиентуру, не привязанную к территории, в поисках возможности для получения налоговых преференций, льготных кредитов, в стремлении участвовать в государственных грантах. В этой ситуации возникает необходимость приглашать временных работников для конкретных проектов, особенно с высшим образованием. Именно образованных специалистов часто «нет на месте». Чтобы все это координировать, несомненно, нужна регулярная работа в Интернете, разработанная рекламная стратегия. Конечно, для этого желате-

лен некий центр, куда могли бы обращаться за поддержкой даже небольшие предпринимательские коллективы.

Кооперироваться хозяйство должно в совершенно конкретных сферах с заранее известными людьми и структурами, вне зависимости от их местонахождения.

Наряду с организационной рыхлостью и географической рассеянностью руководящих структур весьма опасным может оказаться монокультурность, когда хозяйство сосредоточено на одном, пусть в данный момент и доходном виде деятельности. Естественно, такие бизнес-модели ситуационно кажутся весьма эффективными, однако со временем могут серьезно пострадать от падения спроса, более мощных конкурентов и политической конъюнктуры (например, от разного рода санкций). Для хозяйств различного вида собственности, которые хотя и существуют долго, важным является возможность достаточно гибко менять базовое направление деятельности в соответствии с рыночными трендами. Пусть и доход за короткий промежуток времени будет не столь высок.

Успешные мелкие и средние хозяйства, прежде всего, могут заниматься комплексным животноводством, включающим в себя разведение домашней птицы, кроликов, свиней, крупного рогатого скота, аквакультуры. Эту сферу можно поддерживать за счет своих кормов – картофеля, кукурузы, люцерны и пр. Овощи нередко выращивают в относительно небольших, но высокоурожайных круглогодичных теплицах. Все это нередко требует значительных энергозатрат, компенсировать которые предприни-

Основой развития сельского хозяйства на Кубани может явиться «хуторская форма» – максимально автономное, комплексное хозяйство.

матели могут установкой в своих хозяйствах солнечных батарей или ветрогенераторов. Расходы можно существенно удешевить, если купленные у производителя элементы аппаратов альтернативной энергетики собрать самостоятельно, либо у местных мастеров, которые уже начали оказывать такие услуги.

Для небольших хозяйств важно сбывать произведенную продукцию без посредников как на специальных торговых площадках, так и непосредственно со своего подворья. Вот тут целесообразна кооперация с владельцами локальных рекреационно-туристических комплексов.

Если брать крупный бизнес, то наиболее успешные агрохолдинги Кубани объединяют в единую централизованную систему как животноводческий комплекс, так и переработку, а также собственную систему сбыта. Региональные «сельскохозяйственные гиганты» очень важны для обеспечения работой хотя бы части местных жителей и, вообще, сохранения населенного пункта как такового. Представляется рациональным приравнять крупные, наиболее важные для станиц хозяйства к «градообразующим предприятиям». В этой связи для Кубани интерес представляет законодательский опыт в ряде российских регионов, когда местные власти устанавливают такие преференции.

Однако при современном уровне автоматизации даже «ста-

ницеобразующий» агрохолдинг не может создать достаточно рабочих мест. Поэтому желательно наличие как минимум еще двух-трех предприятий по производству и переработке сельхозпродукции, множества крестьянских подворий, могущих предлагать свои продукты на рынок. Такое производство может получать льготы по линии поддержки малого и среднего бизнеса.

Целесообразно особое внимание в Краснодарском крае уделить изучению лучших практик по организации аграрно-индустриальных парков. Такие парки, как правило, включает в себя комплекс переработки, хранения и сбыта сельскохозяйственной продукции, а также предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности, автономные центры заморозки продуктов, системы контроля качества, хранилища, теплицы и торгово-офисный центр.

Это позволяет снизить себестоимость товара, увеличить удельную производительность на каждое рабочее место, обеспечить полную переработку сельскохозяйственной продукции, эффективно применять инновации и привлекать инвестиции в агропромышленный комплекс.

Таким образом, основой развития сельского хозяйства на Кубани может явиться «хуторская форма» – максимально автономное, комплексное хозяйство. Размер его может варьироваться – от гигантского агрохолдинга до совсем небольшого подворья. Здесь все плюсы автономности (работа без посредников, экологичность, удаленность от промышленных центров) сочетается с традиционными горизонтальными, межрегиональными и международными связями (с учетом доступности к жизненно важным коммуникациям), включенностью в общероссийскую экономику и политическую вертикаль действующей федеральной власти с единым правовым полем, не обусловленным этно-конфессиональной спецификой. ■

